

### Problématiques économiques

S'il y a bien un événement en 2022 qui a marqué collectivement les acteurs de notre association, c'est bien l'augmentation du prix de l'énergie.

Nombre d'acteurs de notre association ont été plus ou moins directement impliqués. Pour les producteurs de matières fertilisantes, il a fallu gérer l'approvisionnement et la continuité des chaînes de production, pour la distribution et le négoce, s'adapter aux variations de prix des engrais, pour les conseillers, appuyer encore plus sur les leviers d'économie, les outils de pilotage, les pratiques les plus efficaces, pour les chercheurs, accélérer la diffusion de références sur des produits de substitution, etc. ... Si nous avons tous été concernés au titre de nos fonctions respectives, certains d'entre nous l'ont été au titre-même du COMIFER : notre association a en effet confirmé sa place centrale en tant qu'Association en appui aux politiques publiques en s'associant au RMT Bouclage pour proposer des leviers actionnables à l'échelle des exploitations voire des territoires dans le cadre de l'initiative «Optimiser les ressources en azote» lancée par le MASA.

Ce contexte économiquement difficile pour certains adhérents de notre association n'a heureusement pas entraîné de baisses d'adhésions significatives. En 2022, nous totalisons **246 adhésions**, tous types confondus.

Nous enregistrons même **6 nouveaux membres associés** : AAMF - Agri Optim - Fertiberia - Genesis - Haifa France - SadeF

Cette augmentation des coûts de la vie se répercute sur **les dépenses de notre association** et sur son équilibre budgétaire. Comme il en sera question ce matin au moment de la présentation des comptes, le COMIFER doit lui-même faire face à une série de dépenses, certaines prévues, planifiées, d'autres subies. Afin de pérenniser l'activité de notre association et d'équilibrer au mieux les comptes, nous sommes contraints d'augmenter nos tarifs d'adhésion, d'inscription aux événements à la hauteur minimale du coût de l'inflation.

Certains trouvent que nos prestations deviennent chères et font le constat que depuis deux ans, bon nombre de structures de R&D, instituts techniques proposent des webinaires gratuits, organisent des événements de bonne facture, suggérant ainsi que le COMIFER n'a pas le monopole du savoir et de sa diffusion sur les **questions de fertilisation**.

Je réponds que le COMIFER reste unique en son genre et fait partie de cet écosystème vraiment utile à tous les acteurs de la filière. **Notre statut associatif nous confère souplesse et efficacité d'action par rapport aux sujets traités**. Nous n'avons par exemple pas à rougir de la qualité de nos événements,

souvent organisés sur la base d'un petit collectif très motivé. Alors oui, cette indépendance se paie aussi, mais nous en sommes tous les premiers bénéficiaires. Notre force, c'est notre engagement associatif et la richesse de notre collectif. La qualité de nos productions doit énormément à ces 1500 heures de contributions volontaires, offertes au COMIFER par une cinquantaine de personnes, dont le travail est facilité grâce à l'action de nos salariées.

Même si l'objectif premier reste la recherche de l'équilibre, toutes les actions entreprises sont menées dans le cadre d'une gestion budgétaire rigoureuse et le patrimoine de l'association ainsi que notre situation financière en témoignent. Dans un environnement chahuté par des coûts qui ne cessent d'augmenter, le statut associatif n'absout pas d'être en recherche de marges excédentaires afin, dans l'intérêt général, de pouvoir piloter de nouveaux projets et répondre aux requêtes de nos adhérents.

Passons à présent en revue les actions-phares de 2022

## **BILAN**

L'événement scientifique important de l'année a été la **Journée Thématique** du 12 avril, en distanciel, consacrée aux éléments traces, avec évocation des aspects nutritifs et sanitaires. Un des points forts de cette journée était lié à l'origine des intervenants, issus **du monde académique et économique**, à parts égales. L'ensemble des présentations (vidéos et supports) est désormais en accès libre sur le site internet, comme ceux des autres manifestations qui l'ont précédé.

En parallèle, l'organisation des **prochaines Rencontres** Comifer-Gemas a permis en 2022 de nous fixer sur Tours, de décider d'imposer un **thème d'ouverture** lié à la problématique soulignée en introduction de ce rapport, à savoir aborder le marché actuel des matières fertilisantes et les leviers technologiques et agronomiques permettant d'atténuer les contrecoups de la crise. Le programme des Rencontres a été construit en sélectionnant les interventions parmi les 80 propositions envoyées. Au passage, ce nombre important de contributions témoigne bien de la notoriété dont bénéficie ces Rencontres. L'autre innovation, est d'une part, la valorisation des posters lors des sessions en amphi et d'autre part, la proposition faite à ceux qui le souhaitent de rester une matinée supplémentaire et de bénéficier d'une visite de site sur la problématique de la méthanisation et de l'utilisation agricole des digestats. Gageons que ce prolongement des Rencontres, dimensionné pour une 60<sup>aine</sup> de personnes, rencontrera du succès.

L'année 2022 a aussi été celle du cœur du **chantier de rénovation du Site Internet**, appuyé par un comité d'organisation de 6 personnes. Ce chantier n'est malheureusement pas encore bouclé et a entraîné bon nombre de désagréments lors du renouvellement des adhésions en début d'année – entre ancien et nouveau site. Une nouvelle version devrait être activée très prochainement avec la présentation du programme et le formulaire d'inscription 2023.

Les réunions des **groupes de travail** ont tenu leurs promesses, avec 3 réunions du groupe NS, fortement concentrées sur l'actualité réglementaire et le nouveau PAN, 2 réunions du groupe SAB avec une rétrospective historique remarquable réalisée par Bruno Félix-Faure sur les travaux par lequel le groupe est passé permettant de faire le point sur les acquis et orienter les futurs chantiers du groupe, 2 réunions du groupe P K Mg avec, notamment, les travaux de révision de seuils portés par Pascal Denoroy, 1 réunion du groupe FOrBS sur les indicateurs de fonctionnement biologique des sols. A noter

qu'Annie Duparque s'est proposée pour la co-animation de ce groupe, nous l'en remercions sincèrement. Quant au sujet des PRO, il se rattrapera en 2023 avec une participation forte d'une partie de ses membres justement autour des questions de méthanisation. N'oublions pas non plus les deux réunions du groupe conjoint RMT BOUCLAGE-COMIFER dont les dossiers ont tourné autour de la production de références pour accompagner la sortie du PAN7, notamment l'azote potentiellement libéré jusqu'en sortie d'hiver, mais aussi les travaux sur le label Prev'N avec la participation indispensable du comité de labellisation, la précision des termes du bilan N, le bilan N des CIVE.... Certaines des actions citées ci-dessus sont directement liées à la Convention passée avec le MASA et l'appui aux politiques publiques à travers la proximité avec les pilotes des GREN, d'autres plus librement choisies, à la demande de chercheurs ou opérateurs de terrain. Remercions à ce stade notre Chargée de Mission qui appuie logistiquement tous les animateurs de GT et qui est directement à l'œuvre dans plusieurs travaux engagés notamment vis-à-vis du Ministère.

Véritables produits d'appel pour les adhérents, **les GT sont à la charnière entre pouvoirs publics, terrain et laboratoires de R&D** ; ils traitent de sujets d'actualités ainsi que de thèmes étudiés sur le long cours. Ils structurent les travaux du COMIFER et participent directement à l'élaboration des publications qui font notre réputation. Compte tenu de ces enjeux forts, **les animateurs des groupes de travail** se sont réunis pour la première fois en juin dernier. Ils ont ainsi présenté leurs problématiques propres, confronté leurs méthodes de travail. Plusieurs décisions ont été prises, je n'en citerai ici que quelques-unes. Ils ont ainsi abordé la manière d'encadrer les informations communiquées lors d'un GT par des intervenants extérieurs ; ils ont estimé nécessaire de rédiger une Charte de l'adhérent. Ils aspirent à travailler de manière plus transversale, ce qu'ils ont d'ailleurs mis en œuvre par exemple en traitant des co-limitations N & P au cours de la dernière réunion du GT PKMg, ou en tenant réunion commune, comme cela sera le cas entre GT PRO et FORBS le 31 mai prochain. Ils ont rédigé une liste d'une dizaine d'autres sujets transversaux pouvant d'ailleurs servir de matière pour des JT ou de thèmes à traiter pour de futures Rencontres. La journée s'est terminée par une discussion sur les stratégies du COMIFER et ses perspectives de développement afin de partager une culture commune de leurs missions et leur vision de l'avenir de l'association. Une seconde réunion est prévue cet été.

Pour finir sur ce bilan 2022, évoquons nos efforts pour **améliorer notre visibilité et notre notoriété**. Tout d'abord, auprès des établissements d'enseignement technique. Grâce à C. Candalh de la DGER, et administrateur du premier collège, et à notre déléguée générale, nous avons pu communiquer auprès du collectif Réso'Them, qui regroupe des animateurs pour accompagner la transition agro-écologique. Nous avons également largement communiqué sur nos travaux lors de manifestations nationales : Phloème (ARVALIS) en novembre, Journée Mondiale des sols organisée par l'AFES en décembre, voire internationales avec la présentation de nos résultats sur le parangonnage à l'International Fertilisation Society, dont on invitait l'an dernier le secrétaire général à notre Assemblée Générale. Le COMIFER est également présent dans le consortium de chercheurs au sein de l'European Joint Program consacré aux sols, via des travaux sur l'uniformisation des pratiques de fertilisation à l'échelle européenne.

## PERSPECTIVES

Le Ministère a renouvelé son soutien financier au COMIFER, et s'engageant même sur plusieurs années; cela nous assure donc une continuité dans nos actions de soutien aux politiques publiques et une enveloppe budgétaire stable à moyen terme. L'appui à la rédaction du PAN7 étant derrière nous, les forces vont pouvoir se concentrer par exemple sur l'estimation de postes du bilan azoté mal renseignés (e.g. les cultures intermédiaires à vocation énergétique, les cultures exploitées en agriculture biologique), l'estimation de la précision de chaque poste, préalable nécessaire à une évolution souhaitable du champ couvert par notre label Prev'N.

Outre ces actions récurrentes d'amélioration continue des outils de raisonnement et de pilotage et d'appui aux politiques publiques, les grands travaux de l'année à venir sont :

- **la mise en œuvre des Rencontres Comifer-Gemas** ; L'organisation des sessions, seule la session introductive n'a pas encore eu tous les retours des intervenants repérés, la présentation résumée en amphi des posters sélectionnés etc.

- **la préparation de la prochaine Journée Thématique**, dont la date a été repoussée à 2024 en raison de la complexité du sujet. Le titre de cette JT finalement adopté est " « Quelles pratiques de fertilisation face à la diversité des systèmes de culture ? » le Comité d'organisation a terminé le résumé détaillé de la Journée et s'apprête à solliciter les intervenants. Il s'agira d'une journée en présentiel, à Paris, au cours de laquelle nous espérons capter un nouveau public : je pense par exemple aux acteurs du semis direct, de l'agriculture de conservation des sols, des bios. Cette JT a en effet comme objectif de nous ouvrir à des systèmes encore peu présents dans nos référentiels.

- **L'indexation des ressources de notre site Internet** ; sur la partie "site internet" le chantier est déjà dans les mains du groupe de travail ad hoc, qui travaille sur l'interface. A l'autre bout, du côté des centaines de ressources stockées, films, exposés, posters, etc. ..., il faut leur affecter une liste de mots clés. Ce travail d'indexation sera réalisé en deux phases : tout d'abord, choisir la méthode d'indexation, par exemple le type de thesaurus adopté, sa robustesse, puis appliquer la méthode retenue sur un choix de documents de priorité décroissante. Sur ces deux étapes, nous avons demandé une enveloppe budgétaire au MASA pour pouvoir nous appuyer sur de la main d'œuvre externe et traiter le plus rapidement possible notre fond documentaire. Cette main d'œuvre consistera en des étudiants-ingénieurs agronomes de dernière année, en contrat avec leur Junior Entreprise, et qui travailleront de manière rapprochée avec le COMIFER.

- **les travaux d'actualisation de références du raisonnement de la fertilisation P** donneront lieu à des propositions qui devront être entérinées par le COMIFER, tant sur la méthode choisie que sur les résultats qu'elle va produire.

- Citons enfin, en vrac :

- la participation du COMIFER au comité de pilotage du **projet CASDAR FertiDom**, visant à développer des outils d'aide à la fertilisation minérale et organique des cultures tropicales dans les départements d'Outre-Mer (DOM).

- La proposition de communication du COMIFER aux prochaines journées du Sol de l'AFES, à Dijon, à travers un exposé focalisé sur l'importance du compartiment "sol" dans le raisonnement de la fertilisation azotée, entre pays européens,
- La participation du COMIFER à l'AG du G12E Agro Réseau 64 pour traiter de l'évolution des pratiques de fertilisation dans un contexte de généralisation de pratiques,
- La participation du COMIFER au comité de pilotage du projet Ferticlick du laboratoire RITTMO,
- La participation du COMIFER à la rédaction d'un article de vulgarisation du PAN7,
- et enfin, la poursuite de nos relations avec la DGER pour faciliter le relais d'information en lien avec la fertilisation vers le réseau de l'enseignement et de la formation agricole.

Je terminerai ce rapport en évoquant le départ à la retraite de deux figures importantes de notre association. Bruno Felix-Faure et Pascal Denoroy. Au nom du COMIFER, je les remercie du fond du cœur pour leur engagement fort au service de notre collectif. Ils ont toujours su cultiver de bonnes relations, agir avec mesure, neutralité, à la recherche de l'équilibre, sans précipitation, doser leurs propos, se montrer disponibles, à la recherche des meilleures solutions, tout en privilégiant l'échange

J'espère, chers Bruno, cher Pascal, que le COMIFER vous l'a bien rendu, à travers ce que nous essayons de cultiver : la bienveillance, l'épanouissement professionnel et la stimulation intellectuelle. Ceci est un appel au renouvellement des générations !

Lionel Jordan-Meille