



Comité Français d'Étude et de Développement  
de la Fertilisation Raisonnée

---

---

**PROCES-VERBAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DU MARDI 26 MARS 2024 – 14h30-16h30**

**FIAP JEAN MONNET – 30 RUE CABANIS – PARIS 14E**

---

---

**Ordre du Jour :**

1. Approbation de l'ordre du jour du Conseil d'Administration
2. Approbation du procès-verbal du Conseil d'Administration du 25 janvier 2024
3. Accueil des administrateurs élus et élection du bureau 2024
4. Fonctionnement de l'association
  - a. Comptabilité
  - b. Site Internet
  - c. Projet de déménagement de la Chargée de mission
5. Evénements en préparation
  - a. Rencontres COMIFER-GEMAS 2025
  - b. Journée Thématique 2024/2025
6. Calendrier des réunions du Conseil d'Administration en 2024-2025
7. Questions diverses

---

En plus des 2 salariées du COMIFER (Déléguée Générale et Chargée de Mission), **14 administrateurs** participent à la réunion. Les absents ont envoyé **4 pouvoirs**. Le quorum de 14 est donc atteint. La liste des participants est fournie en Annexe 1.

La réunion est ouverte à 14h44.

### 1. Approbation de l'ordre du jour du Conseil d'Administration

L'ordre du jour présenté ci-dessus est proposé au vote des administrateurs, assorti des questions diverses suivantes :

- Stratégie d'identification des moyens pour attirer des candidats à la présidence du COMIFER ;
- Comment mieux communiquer sur le COMIFER ;
- Réflexion sur les perspectives : préciser les thématiques à traiter, les missions à confier au COMIFER et les moyens correspondants à prévoir pour la convention 2026-2028.

Résultat des votes (18 voix exprimées) :

**OUI : 18**  
NON : 0  
ABSTENTION : 0

→ L'ordre du jour est approuvé avec ces trois questions diverses.

### 2. Approbation du procès-verbal du Conseil d'Administration du 25 janvier 2024

Résultat des votes (18 voix exprimées) :

**OUI : 18**  
NON : 0  
ABSTENTION : 0

→ Le procès-verbal de la dernière réunion du Conseil d'Administration est approuvé à l'unanimité.

### 3. Accueil des administrateurs élus et élection du bureau 2024

Seuls 7 des 9 postes à renouveler ont été pourvus par l'Assemblée Générale 2024 ce matin. Les Administrateurs élus ou réélus dans le tiers sortant figurent dans le tableau ci-dessous. Par ailleurs, l'AG a élu 4 nouveaux Administrateurs, figurant en bleu dans le tableau ci-dessous.

| 1 <sup>er</sup> collège                 | 2 <sup>ème</sup> collège                             | 3 <sup>ème</sup> collège       |
|---|--|--------------------------------|
| -                                       | Anne-Laure LEBAILLY<br>Chambres d'Agriculture France | Cédric MONPROFIT<br>K+S France |
| Caroline LE ROUX<br>LDAR                | Mathilde HEURTAUX<br>Acta                            | Yannick FONSEGRIVES<br>LHOIST  |
| Edouard PAILLETTE<br>MASA/DGPE          | -  | Jean-François ZIHLMANN<br>MEAC |
| Margaret JOHNSON<br>EPLEFPA du Bas-Rhin | Clément FONTAINE<br>Eurofins-Galys                   | Jacques FOURMANOIR<br>UNIFA    |
|   |  | Julien DAVID<br>EMC2           |

Deux postes restent donc vacants, l'un au sein du premier collège (suite au départ d'Alain Brauman) et l'autre au sein du deuxième collège (suite au départ de Coraline Ravenel).

Il convient de réfléchir au moyen d'attirer des représentants d'autres associations et de se rapprocher de personnes potentiellement intéressées et volontaires.

La nouvelle personne qui prendra son poste au sein du Bureau des Intrants et des Biostimulants au sein de la DGAL au MASA est susceptible d'être intéressée par le poste d'Administrateur du 1<sup>er</sup> collège.

En vue de l'élection du Bureau 2024, Jacques Fourmanoir (UNIFA) propose sa candidature sur le poste qu'occupait Sophie Agasse. Aucun autre Administrateur ne propose sa candidature sur les autres

postes du Bureau de 2023. Le Conseil d'Administration souhaiterait pouvoir **disposer d'une fiche de poste pour chacun des postes du bureau**, afin de clarifier les rôles attendus de chacun et préciser la quantité de travail que cette mission implique.

Il est précisé que le rôle d'un Vice-Président s'exerce surtout au premier trimestre de chaque année, pour s'assurer du renouvellement du Conseil d'Administration lors de l'Assemblée Générale. Il participe aux réunions du bureau, en fonction des besoins à l'invitation du Président. Il peut également veiller à animer les membres adhérents de son collège, identifier des collègues membres actifs et prospecter auprès de nouveaux membres associés potentiels.

→ **La Déléguée Générale fournira à chaque Vice-Président la liste des adhérents de son collège.**

**Bureau 2024 proposé au vote :**

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <b>Président :</b>                  | Lionel Jordan-Meille                                |
| <b>Trésorier :</b>                  | Rémy Duval  |
| <b>Secrétaire :</b>                 | Mathilde Heurtaux                                   |
| <b>Vice-Présidents de collège :</b> | Aurélia Michaud<br>Rémy Duval<br>Jacques Fourmanoir |
| <b>Présidents d'honneur :</b>       | Pascal Denoroy<br>Christine Le Souder               |

Résultat des votes (18 voix exprimées) :

|              |           |
|--------------|-----------|
| <b>OUI :</b> | <b>18</b> |
| NON :        | 0         |
| ABSTENTION : | 0         |

→ **Le Bureau susmentionné est élu à l'unanimité.**

#### **4. Fonctionnement de l'association**

##### **a. Comptabilité**

Tout a déjà été dit ce matin, en réunion de l'Assemblée Générale, sur le changement de prestataire pour la gestion comptable et sociale.

##### **b. Site Internet**

Comme expliqué ce matin en réunion de l'Assemblée Générale, la migration du serveur web du COMIFER a été effectuée le week-end du 23-24 mars et le site est maintenant à recetter (actualiser les informations, déposer les Actes des Rencontres de 2023 et de la Journée Thématique de février 2024, structurer les pages, etc.). Il sera mis fin au contrat lien le COMIFER à MWS par courrier avant la fin avril 2024.

Dans le cadre de la recherche d'un nouveau prestataire, des échanges avec trois contacts, transmis respectivement par le prestataire comptable, Marc Hervé et Yannick Fonsegrives, resteront sans suite. Une prise de contact est en cours avec un prestataire recommandé par Brett'Com et le nouveau prestataire comptable proposera également un prestataire potentiel.

##### **c. Projet de déménagement de la Chargée de mission**

Le Bureau envisage de proposer à la Chargée de Mission de changer d'environnement professionnel en vue de se rapprocher d'équipes d'agronomes. A cette fin, la possibilité de la faire déménager sur le site d'AgroParisTech à Saclay, où sont basées les équipes INRAE Agronomie et EcoSys, à partir de l'été ou de l'automne est à l'étude. La Chargée de Mission pourra ainsi créer des liens avec les partenaires

INRAE avec lesquels elle pourra avoir des échanges à caractère scientifique et s'intégrer à la vie des équipes. Elle pourra aussi envisager certaines collaborations, identifier d'éventuels travaux communs. Dans la perspective qu'un bureau susceptible de l'héberger s'y libère éventuellement en septembre, une visite sur place du Président et de la Chargée de Mission est prévue le 9 avril prochain.

## 5. Evénements en préparation

### a. Rencontres COMIFER-GEMAS 2025

Tout a déjà été dit ce matin, en réunion de l'Assemblée Générale, sur la préparation de la prochaine édition des Rencontres GEMAS-COMIFER.

### b. Journée Thématique 2024/2025

Tout a déjà été dit ce matin, en réunion de l'Assemblée Générale, sur la préparation de la prochaine Journée Thématique.

## 6. Calendrier des réunions du Conseil d'Administration en 2024-2025

Les dates retenues pour les prochaines réunions du Conseil d'Administration sont les suivantes :

- Septembre 2024 : avancée à fin juin ou début juillet ; la fixation des tarifs de la prochaine Journée Thématique sera inscrite à l'ordre du jour.  
⇒ **Mercredi 3 juillet 2024 de 9h30 à 12h en visioconférence**
- Janvier 2025 : 6 dates sont proposées. Une pré-présentation des comptes de l'année écoulée sera inscrite à l'ordre du jour pour préparer l'Assemblée Générale.  
⇒ **Mardi 28 janvier 2025 de 9h30 à 12h en visioconférence**
- Mars 2025, après l'Assemblée Générale du matin.  
⇒ **Mardi 25 mars 2025 après-midi en présentiel (lieu à définir)**

La réunion des animateurs de groupes pourra se tenir en septembre 2024.

## 7. Questions diverses

### a. Stratégie d'identification des moyens pour attirer des candidats à la présidence du COMIFER

Le Président Lionel Jordan-Meille préparera, d'ici à la prochaine réunion du Conseil d'Administration, une description précise de la mission de présidence du COMIFER, pour que chacun sache à quoi s'attendre avant de candidater.

Doit-on aborder la question d'un dédommagement, voire d'une prime, pour cette fonction ?

La question se pose de l'indemnisation, soit de l'employeur, soit de la personne : la faisabilité d'une prestation dépend des employeurs et de leur statut.

La fonction de Président nécessite un investissement certain en temps de travail, estimé à environ 20 à 25 % d'un plein temps, mais aussi de la disponibilité dès que le besoin l'exige.

Une réunion hebdomadaire est organisée avec la Déléguée générale et la Chargée de Mission, d'une durée d'environ 1h30.

Il pourrait-être envisagé de déléguer une partie du travail aux vice-présidents.

b. Comment mieux communiquer sur le COMIFER ?

La constance du nombre de participants aux Rencontres est remarquable et indépendante du contexte et des activités de communication.

Certains membres récents n'avaient jamais entendu parler du COMIFER auparavant : la marge de progrès en termes de notoriété est très grande.

De façon générale, l'amélioration de la communication sur le COMIFER nécessite l'élaboration de supports de communication de type **plaquette, par groupe thématique**.

Une réflexion doit aussi être menée pour vulgariser davantage, et rendre plus facilement accessibles, les différentes brochures.

Rédiger **une plaquette de 4 pages synthétiques** : qui l'on est, pourquoi on existe, et qu'est-ce qu'on peut apporter à une structure, qu'elle appartienne au premier, au deuxième ou au troisième collège.

A noter que la perception du COMIFER et la vision des travaux qui sont menés en son sein sont peut-être **différentes selon les collègues**. De plus, la recherche et la distribution ne travaillent pas sur le même pas de temps. C'est pourquoi il est important de bien **identifier la cible** de la communication.

**Une newsletter** à destination des services techniques des acteurs du troisième collège serait très utile et bienvenue.

Pour favoriser la communication sur l'association hors de Paris, il est proposé d'organiser de nouveau des **réunions des groupes dans les régions**, et d'y **inviter les acteurs locaux** de la R&D agricole (chambres d'agriculture, coopératives, instituts techniques, agriculteurs...).

⇒ **La Déléguée Générale envoie la liste des adhérents actuels aux Administrateurs, de façon à faciliter les prises de contact.**

c. Réflexion sur les perspectives

Le Conseil d'Administration souhaite pouvoir anticiper l'avenir proche pour mieux s'y préparer. A cette fin, il convient de déterminer collectivement les thématiques qui seront à traiter dans les prochaines années, les missions à confier au COMIFER et les moyens correspondants à prévoir pour la convention 2026-2028. Sont mentionnées à titre d'exemple les thématiques relatives à la complémentarité fertilisation minérale/fertilisation organique ou aux oligo-éléments.

Il est néanmoins recommandé d'éviter toute dispersion et de prioriser les actions envisagées.

d. Contribution des dotateurs

La Déléguée Générale souhaite attirer l'attention du Conseil d'Administration sur le maintien des dotateurs. En effet, suite au désistement de certains dotateurs qui n'ont pas réglé leur dotation 2024 (et 2023), il convient de s'interroger vers quelles autres structures se tourner pour compléter ces cotisations.

Pour mémoire, ce sont au total les 20 structures dotatrices suivantes qui versent une dotation annuelle à laquelle chaque collège contribue à part égale.

- **1<sup>er</sup> collège : Pouvoirs publics, enseignement et recherche – 1 structure**
  - MASA
- **2<sup>ème</sup> collège : organisations professionnelles agricoles – 11 structures**
  - ACTA

- ARVALIS
- AUREA
- Chambres d'Agriculture France
- FNAMS
- FNSEA
- GEMAS
- **IDELE**
- IFV
- ITB
- Terres Inovia
- **3<sup>ème</sup> collège : Fournisseurs industriels et distribution – 8 structures**
  - AFAiA
  - AFCOME
  - **AXEMA**
  - FNA
  - LCA
  - UNIFA
  - UP Chaux
  - UPJ

Cette année, l'Institut de l'Elevage (Idele) a fait savoir qu'il suspendait sa contribution. Le départ de l'Idele est jugé dramatique par le Conseil d'Administration, et plus généralement pour les filières animales, qui sont sous-représentées au sein du COMIFER. La Déléguée Générale est en attente de la réponse d'Axema.

Pour convaincre les organismes de cotiser, il convient là encore de **travailler sur les supports de communication**, d'une part génériques et d'autre part ciblés selon les secteurs d'activité.

Il est également suggéré d'organiser une **réunion spécifique à Rennes**, où les trois Instituts Techniques Agricoles des filières animales (Idele, IFIP et ITAVI) ont des antennes. Dans le contexte du fort développement de la méthanisation, leur adhésion au COMIFER apparaît intéressante pour eux. Le Conseil d'Administration recommande de **les inviter à la prochaine Journée Thématique**, et d'organiser cette réunion dans la foulée. On pourra également solliciter d'autres acteurs tels que **SEDE Veolia et SUEZ**, en tant que gestionnaires d'effluents urbains, ou **GRDF** sur la méthanisation, ou des acteurs de la **biostimulation** au-delà de l'AFAiA qui est déjà dotateur. Il conviendra néanmoins de veiller à préserver le caractère impartial du COMIFER et à ne pas « vendre » un verdissement d'image à certains acteurs.

Enfin, des **réunions de collègue** pourraient faciliter les prises de contact, mieux faire connaître les travaux du COMIFER et en favoriser l'image.

La séance est levée à 16h55.

**Prochaine réunion : 3 juillet 2024 à 9h30, en visioconférence.**

La secrétaire



Mathilde Heurtaux

Le président



Lionel Jordan-Meille

### ANNEXE 1 : Liste de présence

| Nom                          | Prénom        | Organisme, Société      | Présent   | Excusé | Pouvoir   | Pouvoir à   |
|------------------------------|---------------|-------------------------|-----------|--------|-----------|-------------|
| BOURDAIN                     | Marie-Agnès   | AUREA                   | X         |        |           |             |
| BRAUMAN                      | Alain         | AFES                    |           |        |           |             |
| BUREL                        | Enguerrand    | ITAB                    |           | X      |           |             |
| CANARD                       | Alain         | SOUFFLET                |           | X      |           |             |
| CANDALH                      | Christian     | MASA/DGER/Ens. Agri.    |           | X      | X         | L Jordan-M. |
| DEGAN                        | Francesca     | ARVALIS                 | X         |        |           |             |
| DIZIEN                       | Caroline      | AGROSOLUTIONS           |           | X      |           |             |
| DUVAL                        | Rémy          | ITB                     | X         |        |           |             |
| ERNOU                        | Frédéric      | Chambres d'Agri. France |           | X      |           |             |
| FONSEGRIVES                  | Yannick       | Lhoist Europe du Sud    | X         |        |           |             |
| FONTAINE                     | Clément       | EUROFINS Galys          | X         |        |           |             |
| FOURMANOIR                   | Jacques       | UNIFA                   | X         |        |           |             |
| HENault                      | Catherine     | INRAE                   |           | X      | X         | A Michaud   |
| HERVE                        | Marc          | Anglo American          |           | X      | X         | M Lambert   |
| HEURTAUX                     | Mathilde      | ACTA                    | X         |        |           |             |
| JORDAN-MEILLE                | Lionel        | Bordeaux Sciences Agro  | X         |        |           |             |
| LAMBERT                      | Marc          | YARA                    | X         |        |           |             |
| LEBAILLY                     | Anne-Laure    | Chambres d'agri. France |           | X      |           |             |
| MARQUET                      | Nicolas       | UPJ                     |           | X      |           |             |
| MICHAUD                      | Aurélia       | INRAE                   | X         |        |           |             |
| MONPROFIT                    | Cédric        | K+S KALI                | X         |        |           |             |
| PAILLETTE                    | Edouard       | MASA/DGPE/BESEC         | X         |        |           |             |
| RAVENEL                      | Coraline      | FNAMS                   |           | X      |           |             |
| SERVAIN                      | François      | GEMAS                   | X         |        |           |             |
| VASSAL                       | Nathalie      | VetAgro Sup             |           | X      | X         | A Michaud   |
| ZIHLMANN                     | Jean-François | MEAC                    | X         |        |           |             |
| X                            |               | MASA / DGAL             |           |        |           |             |
| X                            |               | LDAR                    |           |        |           |             |
| <b>TOTAL ADMINISTRATEURS</b> |               |                         | <b>14</b> |        | <b>4</b>  |             |
| DIEDHIOU                     | Khady         | COMIFER& RMT            | 1         |        | Sans voix |             |
| DROISIER                     | Sophie        | COMIFER                 | 1         |        | Sans voix |             |
|                              |               |                         |           |        |           |             |
|                              |               |                         |           |        |           |             |